

LAMPIRAN
KEPUTUSAN BUPATI MALANG
NOMOR : 188.45/ /KEP/35.07.013/2018
TENTANG
PERUBAHAN KEPUTUSAN BUPATI MALANG
NOMOR : 188.45/700/KEP/35.07.013/2017
TENTANG PENGESAHAN RENCANA KERJA
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN
DAERAH KABUPATEN MALANG TAHUN 2018

**RANCANGAN RENCANA KERJA
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH
KABUPATEN MALANG
TAHUN 2018**

**BAB I
PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang

Dengan adanya Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kabupaten Malang Tahun 2018 Nomor 188.45/22/KEP.35.07.13/2018 maka dokumen rencana kerja perangkat daerah Tahun 2018 perlu untuk dilakukan penyesuaian serta menyusun rencana pembangunan daerah secara sistematis, terarah, terpadu, menyeluruh dan tanggap terhadap perubahan, dengan jenjang perencanaan yaitu perencanaan jangka panjang, perencanaan jangka menengah maupun perencanaan tahunan dengan menyesuaikan pada perubahan RKPD yang telah ditetapkan. Untuk menyusun perubahan Rencana Kerja setiap Perangkat Daerah harus berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

Seluruh dokumen perencanaan pembangunan daerah merupakan satu kesatuan yang saling berkaitan satu dengan yang lain. Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah adalah dokumen yang menjadi pedoman dalam penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah yang merupakan penjabaran dari visi dan misi Pemerintah Daerah. Sebagai bahan masukan dalam penyusunan rancangan RPJMD adalah Rancangan Awal Rencana Strategis Perangkat

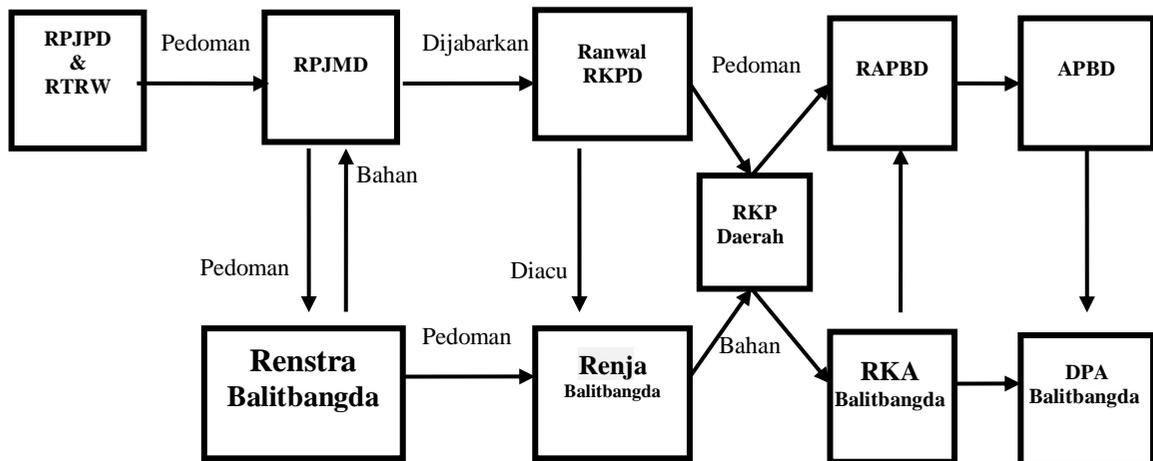
Daerah. Selanjutnya setelah RPJMD disahkan maka menjadi acuan penyusunan Renstra Perangkat Daerah. RPJMD dijabarkan dalam Rencana Kerja Pemerintah Daerah sebagai dokumen perencanaan tahunan.

RKPD digunakan sebagai pedoman/acuan dalam penyusunan rancangan Anggaran Pendapatan Belanja Daerah. Berkaitan dengan itu, maka RKPD merupakan pedoman awal untuk penyusunan Kebijakan Umum Anggaran dan Prioritas Plafon Anggaran Sementara (KUAPPAS), dalam rangka penyusunan Anggaran Pendapatan Belanja Daerah tahun berkenaan.

Dengan mengacu pada Perubahan RKPD Kabupaten Malang Tahun 2018 yang tertuang dalam Peraturan Bupati Malang Nomor 45 Tahun 2017, maka Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sebagai Perangkat Daerah pada tahun 2017 ini menyusun Rencana Kerja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2018. Renja Perangkat Daerah merupakan dokumen rencana pembangunan Perangkat Daerah yang berjangka waktu 1 (satu) tahun guna mengoperasionalkan Rencana Kerja Pemerintah Daerah yang disertai dengan upaya mempertahankan dan meningkatkan capaian kinerja pelayanan masyarakat yang sudah dicapai oleh Perangkat Daerah, sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya.

Renja merupakan penjabaran dari Renstra, dan dalam penyusunannya mengacu pada Rancangan awal RKPD. Renja juga sebagai bahan masukan untuk penyusunan Rencana Kerja Anggaran Perangkat Daerah. RKA dimaksud selanjutnya menjadi salah satu acuan penyusunan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Perangkat Daerah. Renja juga perlu mengakomodir hasil Musyawarah Perencanaan Pembangunan, Forum Satuan Kerja Pemerintah Daerah, pokok-pokok pikiran Dewan Perwakilan Rakyat Daerah, dan kebijakan pemerintah pusat/Provinsi Jawa Timur.

KETERKAITAN ANTAR DOKUMEN PERENCANAAN



Fokus/titik berat dari Renja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang disinkronkan dengan Prioritas Agenda Pembangunan Kabupaten Malang Tahun 2018, sebagaimana terdokumentasi dalam RKP Tahun 2018. Tema pembangunan dalam RKP Kabupaten Malang Tahun 2018 adalah “ **Memacu Pertumbuhan Ekonomi Dalam Upaya Menurunkan Angka Kemiskinan Melalui Optimalisasi Potensi Pariwisata dan Peningkatan Daya Dukung Lingkungan Hidup** ”.

Berbicara daya saing daerah merujuk pada Peraturan Bersama Menteri Riset dan Teknologi Nomor 3 Tahun 2012 dan Menteri Dalam Negeri Nomor 36 Tahun 2012 tentang Penguatan Sistem Inovasi Daerah maka diamanatkan didalamnya bahwa setiap daerah menetapkan kebijakan Penguatan Sistem Inovasi Daerah yang harus dicantumkan dalam sebuah dokumen Roadmap Penguatan Sistem Inovasi Daerah (SIDa). Kebijakan ini juga harus diintegrasikan dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

Roadmap Penguatan Sistem Inovasi Daerah Kabupaten Malang adalah keseluruhan proses dalam satu sistem untuk menumbuhkembangkan inovasi yang dilakukan antar instansi pemerintah, pemerintah daerah, lembaga kelitbang, lembaga pendidikan, lembaga penunjang inovasi, dunia usaha dan masyarakat didaerah. Harapan adanya Roadmap dimaksud bisa mengakomodasi seluruh program dan kegiatan yang didanai oleh APBN atau APBD Kabupaten Malang atau lain-lain pendapatan yang sah sehingga terwujud sinkronisasi, harmonisasi, dan sinergi didalam pelaksanaan pembangunan di Kabupaten Malang.

1.2 Landasan Hukum

Landasan hukum yang digunakan dalam penyusunan Rancangan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2018 adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
3. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara;
4. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
5. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-undangan;
6. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
7. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
10. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2008 tentang Pedoman Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;
11. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah;
12. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
13. Peraturan Pemerintah Nomor 48 Tahun 2016 Tentang Tata Cara Pengenaan Sanksi Administratif Kepada Pejabat Pemerintahan;
14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua atas

- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
15. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 67 Tahun 2011 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengarusutamaan Gender di Daerah;
 16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah;
 17. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian Evaluasi Rancangan Perda Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang daerah, Rencana Pembangunan Jaangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
 18. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Malang Tahun 2005-2025;
 19. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 7 Tahun 2008 tentang Perencanaan Pembangunan Daerah;
 20. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021;
 21. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
 22. Peraturan Bupati Malang Nomor 36 Tahun 2011 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Malang;
 23. Peraturan Bupati Malang Nomor 59 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang;
 24. Peraturan Bupati Malang Nomor 34 tahun 2017 tentang Mekanisme Tahunan Penyelenggaraan Pemerintahan Kabupaten Malang;
 25. Peraturan Bupati Malang Nomor 44 Tahun 2017 tentang Reviue Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021 Atas Penyesuaian Nomenklatur Program Prioritas Perangkat Daerah;

26. Peraturan Bupati Malang Nomor 22 Tahun 2018 tentang Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2018;
27. Keputusan Bupati Malang Nomor: 188.45/700/Kep/35.07.013/2017 Tentang Pengesahan Rancangan Akhir Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2018.

1.3 Maksud Dan Tujuan

Maksud penyusunan Perubahan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2018 adalah untuk menguraikan rencana perubahan program dan kegiatan yang akan dilaksanakan sesuai dengan tugas dan fungsi, target yang akan dicapai, serta kerangka pendanaannya sebagai dasar pelaksanaan kegiatan pada tahun 2018.

Sedangkan tujuannya adalah:

1. sebagai pedoman atau acuan dalam melaksanakan program dan kegiatan yang akan dikerjakan dalam 1 (satu) tahun anggaran;
2. memberikan masukan utama dan mendasar bagi perencanaan ditingkat yang lebih tinggi;
3. menciptakan keterpaduan program dan kegiatan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah;
4. mengarahkan program dan kegiatan selama satu tahun dengan berpedoman pada Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah dan Rencana Strategis Penelitian dan Pengembangan Daerah;
5. sebagai bahan evaluasi kegiatan tahun sebelumnya.

1.4 Sistematika Penyusunan

Sistematika penyusunan Perubahan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2018 ini sebagai berikut :

Bab I PENDAHULUAN

- 1.1. Latar belakang
- 1.2. Landasan Hukum
- 1.3. Maksud dan Tujuan
- 1.4. Sistematika Penulisan

Bab II EVALUASI RENCANA KERJA SAMPAI DENGAN TRIWULAN II TAHUN 2018

Bab III RENCANA KERJA DAN PENDANAAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH

Bab IV PENUTUP

BAB II

EVALUASI RENCANA KERJA SAMPAI DENGAN TRIWULAN II

TAHUN 2018

Pada tahun anggaran 2017 dengan anggaran sebesar Rp. 1.024.546.000 terurai dalam 7 (tujuh) program dan 31 (tiga puluh satu) kegiatan, realisasi fisik mencapai 70%, dan realisasi keuangan telah mencapai 49%, hal ini disebabkan karena efisiensi anggaran yang telah dilakukan.

Target capaian kinerja untuk program Penelitian dan Pengembangan adalah sebesar **77%** dan terealisasi sebesar **100%**. Untuk program Data dan Informasi, capaian kinerjanya ditargetkan sebesar **63%**, dan terealisasi sebesar 100%. Program Perencanaan Pembangunan Daerah memiliki target capaian kinerja sebesar **42%**, dan terealisasi sebesar 100%. Ini berarti seluruh program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2017 telah memenuhi target kinerja hasil/keluaran yang direncanakan.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian visi dan misi Kabupaten Malang, pada dasarnya kegiatan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah sebagai "*Pengkaji/Peneliti*", untuk dipergunakan sebagai dasar perumusan kebijakan di Kabupaten Malang.

Berdasarkan hasil yang diperoleh melalui penilaian kinerja terhadap program maupun kegiatan yang telah dilaksanakan pada tahun 2017 dapat dikemukakan beberapa permasalahan dalam pelaksanaan program dan kegiatan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sebagai berikut:

1. Belum adanya tenaga peneliti;
2. Masih adanya SDM yang belum berpengalaman pada bidang penelitian dan pengembangan;
3. Keterbatasan dana;
4. Prasarana yang belum memadai;
5. Tidak adanya tenaga fungsional;

Dari identifikasi terhadap permasalahan yang dihadapi oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Malang dalam pelaksanaan urusan perencanaan pembangunan daerah, maka peningkatan kinerja organisasi melalui kegiatan tahunan yang dilaksanakannya, menjadi hal yang mutlak dilakukan secara sistematis dan terstruktur.

Dalam rangka untuk mewujudkan tercapainya tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan berdasarkan Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2016–2021, maka

strategi dan kebijakan yang akan ditempuh oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun **2018** adalah sebagai berikut :

1. Strategi

- a. Meningkatkan fungsi dan peran lembaga Litbang dalam rangka menghasilkan penelitian dan pengembangan guna sebagai bahan perumusan kebijakan daerah.
- b. Meningkatkan kualitas lembaga dan SDM Litbang dan memantapkan koordinasi lintas SKPD dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan
- c. Meningkatkan kinerja penelitian dan pengembangan melalui : Kerjasama dengan lembaga penelitian lainnya (Pihak ketiga/swasta) sebagaimana diatur dalam Perpres No. 54 tahun 2010 dan menata personil yang ada dengan mengoptimalkan serta mensinergikan kinerja personil dengan penempatan posisi sesuai dengan keahliannya.
- d. Meningkatkan kualitas lembaga dan SDM Litbang dan memantapkan koordinasi lintas Perangkat Daerah dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan.

Dilaksanakan dengan arah kebijakan :

2. Kebijakan

- a. Mengisi kekosongan tenaga Peneliti;
- b. Peningkatan Jaringan kerjasama penelitian dan pengembangan dan Informasi;
- c. Memprioritaskan program yang bersifat penguatan dan pengembangan internal BALITBANGDA, meliputi sarana, prasarana, kelembagaan, SDM aparatur dan publikasi hasil-hasil penelitian dan pengembangan;
- d. Memprioritaskan program yang mengarah pada sasaran penelitian strategis dan kajian isu aktual di Bidang Pemerintahan, di Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi, di Bidang Pembangunan serta di Bidang Sosial dan Masyarakat;
- e. Peningkatan peran dan fungsi Dewan Riset Daerah (DRD).

Obyek (Sasaran Utama) pelayanan adalah Masyarakat Kabupaten Malang, Perangkat Daerah se-Kabupaten Malang, Kecamatan se-Kabupaten Malang, Perguruan Tinggi baik Negeri maupun Swasta. Berdasarkan amanat Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 17 Tahun 2016 pasal 4, disebutkan bahwa kelitbangan terdiri atas :

- a. Kelitbangan Utama;
- b. Kelitbangan Pendukung.

Dimana kelitbangan tersebut melalui tahapan : perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, evaluasi dan pelaporan.

Dalam pasal 5 Permendagri nomor 17 tahun 2016, disebutkan bahwa Kelitbangan utama sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 huruf a, meliputi:

- a. Penelitian;
- b. Pengkajian;
- c. Pengembangan;
- d. Perekrutan;
- e. Penerapan;
- f. Pengoperasian; dan
- g. Evaluasi kebijakan.

Kelitbangan utama sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat menjadi dasar terciptanya inovasi dalam rangka mendukung kinerja penyelenggaraan Pemerintahan.

Kelitbangan pendukung sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 huruf b, antara lain melalui:

- a. Peningkatan kapasitas kelembagaan;
- b. Penguatan ketatalaksanaan;
- c. Peningkatan kapasitas sumberdaya manusia;
- d. Peningkatan kualitas perencanaan dan evaluasi program;
- e. Fasilitasi inovasi daerah;
- f. Pengembangan basis data kelitbangan;
- g. Penguatan kerjasama kelitbangan; dan
- h. Pemenuhan sumberdaya organisasi lainnya.

Dalam rangka mendukung kelitbangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4, diperlukan kegiatan penunjang antara lain melalui:

- a. Fasilitasi, dilakukan melalui konsultasi, koordinasi dan desiminasi;
- b. Advokasi, dilakukan melalui forum pakar/tenaga ahli dan pendampingan;
- c. Asistensi, dilakukan melalui lokakarya, kolaborasi dan penyuluhan;
- d. Supervise dilakukan melalui pengarahan, pembimbingan dan pengendalian;
- e. Edukasi, dilakukan melalui bimbingan teknis, adopsi dan modifikasi.

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang memiliki tugas pokok :

- a. Menyelenggarakan fungsi kelitbangan Pemerintahan Dalam Negeri di Kabupaten Malang;

- b. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan bidang tugas dan kewenangannya.

Sedangkan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah :

- a. Menyusun kebijakan teknis, rencana, dan program kelitbangan pemerintahan kabupaten/kota;
- b. Melaksanakan kelitbangan di pemerintahan Kabupaten/Kota;
- c. Melaksanakan pengkajian kebijakan lingkup urusan pemerintahan daerah kabupaten/kota;
- d. Melaksanakan fasilitasi dan melakukan inovasi daerah;
- e. Melakukan pemantauan, evaluasi dan pelaporan atas pelaksanaan kelitbangan;
- f. Melakukan koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan kelitbangan di pemerintahan kabupaten/kota;
- g. Memastikan tersusunnya kebijakan dan atau regulasi berbasis hasil kelitbangan di kabupaten/kota;
- h. Memberikan rekomendasi regulasi dan kebijakan kepada Bupati/Walikota dan perangkat daerah di kabupaten/kota;
- i. Melaksanakan administrasi kelitbangan;
- j. Mengeluarkan rekomendasi dan melakukan pendampingan penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkannya izin penelitian oleh instansi yang berwenang; dan
- k. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Bupati/Walikota.
- l. Mengeluarkan rekomendasi penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkannya izin penelitian oleh instansi yang berwenang; serta
- m. Meminta laporan atas hasil penelitian yang dilaksanakan oleh warga negara asing;
- n. Pembinaan UPT; dan
- o. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Untuk mendukung pencapaian visi Kabupaten Malang yaitu Terwujudnya Kabupaten Malang yang MADEP MANTEB MANETEP dijabarkan dengan “Terwujudnya Kabupaten Malang yang Istiqomah, dan Memiliki Mental Bekerja Keras guna Mencapai Kemajuan Pembangunan yang Bermanfaat Nyata untuk Rakyat Berbasis Perdesaan”, khususnya pada Misi ke 2 yaitu “Memperluas inovasi dan reformasi birokrasi demi tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, akuntabel, dan demokratis berbasis teknologi informasi”, maka Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang yang memiliki fungsi menyusun kebijakan teknis, rencana, dan program kelitbangan di pemerintah kabupaten Malang melaksanakan pengkajian kebijakan lingkup urusan pemerintahan

daerah, melaksanakan fasilitasi dan mendorong terlaksananya inovasi daerah, melakukan pemantauan, evaluasi dan pelaporan atas pelaksanaan kelitbangan, melakukan koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan kelitbangan di pemerintahan kabupaten Malang, memastikan tersusunnya kebijakan dan atau regulasi yang berbasis hasil kelitbangan, memberikan rekomendasi regulasi dan kebijakan kepada Bupati dan perangkat daerah di lingkup pemerintahan kabupaten Malang, melaksanakan administrasi kelitbangan, mengeluarkan rekomendasi dan melakukan pendampingan penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkannya izin penelitian oleh instansi yang berwenang.

Sehubungan dengan hal tersebut Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah harus ikut berperan dalam mewujudkan pemerintahan *good governance* (tata kelola pemerintahan yang baik), *clean government* (pemerintahan yang bersih), berkeadilan dan demokratis. Sedangkan berkaitan dengan prioritas pembangunan Kabupaten Malang, Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah perlu mendukung peningkatan kualitas pelayanan public melalui rekomendasi kelitbangan.

Permasalahan

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (SPPN), telah mengubah pola perencanaan yang ada, dimana Satuan Kerja Perangkat Daerah perlu menyusun perencanaan berdasarkan pagu indikatif dan produk perencanaan yang disusun merupakan hasil dari proses perencanaan yang telah memadukan proses politik, proses teknokratik, proses partisipatif dan proses *bottom-up dan top down*, yang disebut dengan istilah dari *shopping list ke working plant*.

Keterpaduan proses perencanaan ini diharapkan akan lebih banyak dapat menampung aspirasi masyarakat yang selama ini seolah-olah hanya sebagai pelengkap dalam proses perencanaan. Kecilnya realisasi dari usulan yang disampaikan masyarakat melalui musyawarah perencanaan pembangunan (Musrenbang) yang dapat tertampung dalam anggaran pendapatan dan belanja daerah selama ini, memberikan indikasi terhadap kebenaran pernyataan diatas.

Untuk dapat mendukung kondisi yang diinginkan, kemampuan teknis perencanaan perlu ditingkatkan, sehingga dapat mendorong berkembangnya aspirasi masyarakat dan mengusulkannya dalam bentuk kegiatan-kegiatan yang memang benar-benar dibutuhkan sesuai dengan arah kebijakan pembangunan yang sudah dicanangkan dalam RPJMD.

Kondisi tersebut diatas sangat erat kaitannya dengan keberadaan institusi penelitian / pengkajian dalam hal ini Badan Penelitian dan

Pengembangan Kabupaten Malang yang membantu Bupati Malang dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan dalam Perencanaan Pembangunan Daerah, sehingga semakin profesional dalam bidang tugasnya. Untuk itu kualitas aparatur, sikap aparatur sangatlah menentukan dalam mewujudkan *good governance*.

Penyelenggaraan penelitian atau pengkajian dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan pembangunan daerah di Kabupaten Malang tetap mengacu prioritas pembangunan Kabupaten Malang dengan indikator :

1. Peningkatan kualitas penyelenggaraan penelitian dan Terpenuhinya Sumber Daya manusia dibidang Penelitian dan Pengembangan.
2. Adanya dukungan sarana dan prasarana yang memadai.
3. Adanya jaringan kerjasama dan koordinasi yang baik dengan lembaga-lembaga litbang.
4. Adanya penghargaan terhadap hasil-hasil litbang.

Guna untuk mencapai sasaran dimaksud perlu diikuti oleh peningkatan kualitas produk penelitian/pengkajian. Beberapa hal yang masih menjadi penghambat permasalahan yang dihadapi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dalam peningkatan kualitas produk penelitian/pengkajian adalah sebagai berikut :

1. Masih adanya SDM yang belum berpengalaman pada bidang penelitian dan pengembangan;
2. Keterbatasan dana;
3. Prasarana yang belum memadai;
4. Tidak adanya tenaga fungsional;
5. Belum adanya tenaga peneliti.

Threats (tantangan) :

1. Tingkat kesejahteraan mayoritas masyarakat yang berlatar belakang petani dan buruh masih rendah;
2. Masih adanya dualisme pelaksanaan penelitian dan pengembangan di instansi lain;
3. Sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain dalam pelaksanaan bidang penelitian dan pengembangan;
4. Belum adanya pemahaman yang sama tentang peranan BALITBANG sebagai lembaga penghasil Rekomendasi Kebijakan;
5. Belum adanya penghargaan terhadap hasil-hasil Penelitian/Kajian.

Opportunities (peluang) :

1. Banyak permasalahan di bidang Pemerintahan, Ekonomi dan Keuangan, Pembangunan serta Politik dan Kemasyarakatan;
2. Pesatnya kemajuan teknologi informasi dan komunikasi;
3. Banyak Lembaga-lembaga Litbang (PTN/PTS, Balai-balai Penelitian, Lembaga-lembaga peneliti / Jasa Konsultan lainnya) yang bisa menjadi mitra kerja;
4. Tersedianya produk hasil penelitian lainnya yang dapat dipakai sebagai bahan acuan untuk pengumpulan data dan informasi yang valid;
5. Kondisi Kabupaten Malang yang kondusif.

Faktor-faktor kunci keberhasilan adalah topik atau bidang yang berkaitan secara luas dengan Misi, untuk mengarahkan perumusan tujuan organisasi. Faktor-faktor kunci keberhasilan memungkinkan manajemen untuk mengembangkan suatu rencana strategis yang lebih mudah untuk mengkomunikasikan dan menerapkannya. Faktor kunci keberhasilan berfungsi untuk lebih memfokuskan strategi organisasi dalam rangka mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien.

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi yang efektif maka ditetapkan faktor-faktor kunci keberhasilannya sebagai berikut :

1. Terpenuhinya Sumber Daya manusia dibidang Penelitian dan Pengembangan;
2. Tercukupinya pendanaan kegiatan Penelitian/kajian secara proporsional guna mencukupi kebutuhan SKPD terhadap hasil penelitian/kajian serta pengembangan;
3. Adanya dukungan sarana dan prasarana yang memadai;
4. Adanya jaringan kerjasama dan koordinasi yang baik dengan lembaga-lembaga litbang;
5. Adanya penghargaan terhadap hasil-hasil litbang.

Sumber Daya Manusia Aparatur

1. Mengikuti pendidikan lanjutan, kursus, pelatihan untuk meningkatkan proses dan hasil kegiatan.
2. Kriteria kelayakan SDM sesuai dengan Tupoksi dan kebutuhan untuk meningkatkan profesionalisme aparatur.
3. Kriteria kelayakan SDM sesuai dengan Tupoksi dan kebutuhan untuk seleksi rekrutmen aparatur yang sesuai dengan latar belakang profesionalisme.

Sarana dan Prasarana

1. Mengembangkan TI dan GIS serta perangkat keras dan kelengkapannya dalam mendukung manajemen pengelolaan penelitian dan

pengembangan yang lebih baik dalam menunjang perumusan kebijakan dalam pelaksanaan pembangunan daerah .

2. Pemanfaatan sarana dan prasarana sesuai dengan tuntutan tugas.
3. Daftar kebutuhan dan pemeliharaan untuk melakukan pengadaan secara bertahap dan optimasi pemeliharaan.
4. Optimalisasi dan penambahan ruangan untuk memenuhi standard kelayakan kerja.

Adapun gambaran hasil evaluasi pelaksanaan Renja dan Pencapaian Renstra SKPD sampai dengan Tahun 2017 terdapat pada tabel 2.1 berikut ini :

Tabel 2.1.
Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja
Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang
Periode Pelaksanaan : 2018

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
					16.438.656.375,00		3.836.365.900,00		1.945.088.000,00		1.284.488.600,00		66,04		5.120.854.500,00		31,15	
1	4.404.33 .01	PROGRAM PELAYANAN ADMINISTRASI PERKANTORAN	Persentase Pemenuhan Operasional Perkantoran (%)	100 %	2.708.704.045,00	100 %	369.177.500,00	100 %	475.683.700,00	0 %	356.368.000,00	0	74,92	0 %	725.545.500,00	0	26,79	
	4.404.33 .01.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar (buah)	8500 buah	27.630.000,00	1700 buah	1.200.000,00	1700 buah	6.000.000,00	12 75 buah	4.100.000,00	75	68,33	297 5 buah	5.300.000,00	35	19,18	-
	4.404.33 .01.02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Penyediaan Listrik, Air Minum/Air Bersih, Telekomunikasi dan Internet (Bulan)	60 Reke ning	23.421.200,00	12 Reke ning	3.600.000,00	12 Reke ning	3.960.000,00	9 Re ke nin g	664.000,00	75	16,77	21 Rek enin g	4.264.000,00	35	18,21	-
	4.404.33 .01.03	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah pejabat pengelola administrasi keuangan (OB)	784 Oran g	593.670.600,00	64 Oran g	65.380.000,00	144 Orang	103.980.000,00	10 8 Or an g	77.735.000,00	75	74,76	172 Oran g	143.115.000,00	21,94	24,11	
	4.404.33 .01.04	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah petugas kebersihan (OB)	5 Pake t	117.709.600,00	1 Pake t	15.600.000,00	1 Paket	21.600.000,00	3 Pak et	16.200.000,00	300	75	4 Pak et	31.800.000,00	80	27,02	
	4.404.33 .01.05	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (Jenis)	2617 Jenis	227.801.700,00	2297 Jenis	30.000.000,00	80 Jenis	41.772.600,00	60 Je nis	31.324.600,00	75	74,99	235 7 Jeni s	61.324.600,00	90,06	26,92	-
	4.404.33 .01.06	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	Jumlah barang cetakan yang disediakan (Jenis)	2498 Jenis	306.004.000,00	2470 Jenis	45.000.000,00	7 Jenis	52.983.600,00	5 Je nis	40.572.800,00	71, 43	76,58	247 5 Jeni s	85.572.800,00	99,08	27,96	-

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
1	2	3	4	5		6		7		8		9		10		11		12
	4.404.33 .01.07	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah penyediaan komponen alat- alat listrik dan elektronik (Jenis)	32 Kom pone n	25.750.445,00	0 Kom pone n	0	5 Komp onen	5.145.000,00	15 Ko mp one n	4.804.000,00	300	93,37	15 Ko mpo nen	4.804.000,00	46,88	18,66	
	4.404.33 .01.08	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang- Undangan	Jumlah Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang- Undangan yang disediakan (jenis)	120 Ekse mpla r	30.021.500,00	24 Ekse mpla r	5.000.000,00	24 Ekse mplar	5.000.000,00	18 Ek se mp lar	4.063.400,00	75	81,27	42 Eks emp lar	9.063.400,00	35	30,19	
	4.404.33 .01.09	Penyediaan Makanan dan Minuman	Jumlah makanan dan minuman harian Pegawai, Rapat, dan tamu yang disediakan (HOK)	1122 kali	265.477.800,00	687 kali	40.232.500,00	360 kali	45.502.500,00	27 0 kal i	31.967.500,00	75	70,25	957 kali	72.200.000,00	85,29	27,2	
	4.404.33 .01.10	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke luar daerah (HOK)	448 HOK	687.189.500,00	88 HOK	100.725.000,00	90 HOK	120.500.000,00	68 HO K	83.521.700,00	75, 56	69,31	156 HO K	184.246.700,00	34,82	26,81	-
	4.404.33 .01.11	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Dalam Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke dalam daerah (HOK)	729 HOK	404.027.700,00	129 HOK	62.440.000,00	150 HOK	69.240.000,00	11 4 HO K	61.415.000,00	76	88,7	243 HO K	123.855.000,00	33,33	30,66	
2	4.404.33 .02	PROGRAM PENINGKATAN SARANA DAN PRASARANA APARATUR	Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Penunjang Aparatur (%)	100 %	604.906.900,00	100 %	39.000.000,00	100%	152.688.700,00	0%	96.268.700,00	0	63,05	0%	135.268.700,00	0	22,36	
	4.404.33 .02.01	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Jumlah Peralatan Gedung Kantor yang diadakan (jenis)	38 unit	259.531.500,00	0 unit	0	14 unit	72.979.000,00	10 uni t	49.046.300,00	71, 43	67,21	10 unit	49.046.300,00	26,32	18,9	-

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
	4.404.33 .02.02	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	5 gedu ng	166.230.200,00	1 gedu ng	11.243.500,00	1 gedu ng	35.653.300,00	3 ged un g	29.502.200,00	300	82,75	4 ged un g	40.745.700,00	80	24,51	-
	4.404.33 .02.03	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua yang dipelihara rutin dan berkala (Unit)	24 unit	179.145.200,00	5 unit	27.756.500,00	5 unit	30.556.400,00	15 uni t	17.720.200,00	300	57,99	20 unit	45.476.700,00	83,33	25,39	
	4.404.33 .02.04	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	terpeliharanya peralatan gedung kantor	0 unit	0	0 unit	0	27 unit	13.500.000,00	0 uni t	0	0	0	0 unit	0	0	0	
3	4.404.33 .03	PROGRAM PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA APARATUR	Persentase Peningkatan Kapasitas Pegawai di Perangkat Daerah (%)	100 %	539.391.500,00	100 %	16.000.000,00	100%	18.120.000,00	0%	10.325.000,00	0	56,98	0%	26.325.000,00	0	4,88	
	4.404.33 .03.01	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Jumlah Pegawai yang mengikuti pelatihan (orang)	59 oran g	539.391.500,00	11 oran g	16.000.000,00	11 orang	18.120.000,00	8 ora ng	10.325.000,00	72, 73	56,98	19 ora ng	26.325.000,00	32,2	4,88	-
4	4.404.33 .04	PROGRAM PENINGKATAN PENGEMBANGAN SISTEM PELAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN KEUANGAN	Persentase Dokumen Perencanaan, Laporan Keuangan dan Kinerja Perangkat Daerah yang Tepat Waktu (%)	100 %	269.618.900,00	100 %	8.814.400,00	100%	56.463.700,00	0%	29.049.900,00	0	51,45	0%	37.864.300,00	0	14,04	
	4.404.33 .04.01	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Dokumen Laporan Kinerja (LKJ- IP/Profile Kinerja PD/Survei Kepuasan Masyarakat) (Buku)	35 lapo ran	198.670.800,00	0 lapo ran	1.107.000,00	7 lapo ran	42.768.600,00	5 lapo ra n	27.108.500,00	71, 43	63,38	5 lapo ran	28.215.500,00	14,29	14,2	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
	4.404.33 .04.02	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semester I dan semester II (Buku)	10 doku men	11.160.300,00	2 doku men	1.707.300,00	2 doku men	1.941.400,00	0 do do ku me n	1.941.400,00	0	100	2 dok ume n	3.648.700,00	20	32,69	
	4.404.33 .04.03	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Jumlah dokumen laporan keuangan akhir (Buku)	15 doku men	59.787.800,00	1 doku men	6.000.100,00	1 doku men	11.753.700,00	0 do ku me n	0	0	0	1 dok ume n	6.000.100,00	6,67	10,04	
5	4.404.33 .05	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG PEMBANGUNAN	Persentase hasil kegiatan kelitbang yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	81%	2.744.853.000,00	77%	850.000.000,00	78%	183.000.000,00	0%	179.193.000,00	0	97,92	0%	1.029.193.000,00	0	37,5	
	4.404.33 .05.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 doku men	1.026.952.500,00	1 doku men	350.000.000,00	1 doku men	60.000.000,00	0 do ku me n	59.216.000,00	0	98,69	1 dok ume n	409.216.000,00	7,69	39,85	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
	4.404.33 .05.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Teknologi Tepat Guna	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 doku men	1.257.260.000,00	1 doku men	500.000.000,00	1 doku men	60.000.000,00	0 do ku me n	58.461.000,00	0	97,44	1 dok ume n	558.461.000,00	7,69	44,42	
	4.404.33 .05.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pengembangan Kawasan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	12 doku men	460.640.500,00	0 doku men	0	1 doku men	63.000.000,00	0 do ku me n	61.516.000,00	0	97,64	0 dok ume n	61.516.000,00	0	13,35	
6	4.404.33 .06	PROGRAM PERUMUSAN, PENGOLAHAN DAN PENYUSUNAN INFORMASI PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN	Prosentase Informasi Penelitian dan Pengembang an yang tersusun	50%	1.383.413.550,00	42%	112.000.000,00	44%	285.312.000,00	0%	30.243.700,00	0	10,6	0%	142.243.700,00	0	10,28	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
1	2	3	4	5		6		7		8		9		10		11		12
	4.404.33 .06.01	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Jumlah Dokumen Informasi Penelitian dan Pengembangan (Jurnal,	9 doku men	1.383.413.550,00	1 doku men	112.000.000,00	1 doku men	285.312.000,00	0 do ku me n	30.243.700,00	0	10,6	1 dok ume n	142.243.700,00	11,11	10,28	-
7	4.404.33 .07	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG SOSIAL DAN KEMASYARAKAT AN	Persentase hasil kegiatan kelitbang yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	81%	2.288.229.000,00	77%	650.000.000,00	78%	183.000.000,00	0%	175.364.000,00	0	95,83	0%	825.364.000,00	0	36,07	
	4.404.33 .07.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 doku men	860.373.000,00	3 doku men	300.000.000,00	1 doku men	62.750.000,00	0 do ku me n	59.910.000,00	0	95,47	3 dok ume n	359.910.000,00	23,08	41,83	-
	4.404.33 .07.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Politik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan,	13 doku men	964.915.000,00	3 doku men	350.000.000,00	1 doku men	57.750.000,00	0 do ku me n	55.789.000,00	0	96,6	3 dok ume n	405.789.000,00	23,08	42,05	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n	
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp		
			5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan																
	4.404.33 .07.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Kemasyarakatan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	12 doku men	462.941.000,00	0 doku men	0	1 doku men	62.500.000,00	0 do ku me n	59.665.000,00	0	95,46	0 dok ume n	59.665.000,00	0	12,89		
8	4.404.33 .08	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG EKONOMI, INVESTASI DAN KEUANGAN	Persentase hasil kegiatan kelitbang yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	81%	2.696.229.000,00	77%	854.000.000,00	78%	183.000.000,00	0%	170.200.800,00	0	93,01	0%	1.024.200.800,00	0	37,99		

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
1	2	3	4	5		6		7		8		9		10		11		12
	4.404.33 .08.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Ekonomi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 doku men	1.268.829.800,00	3 doku men	504.000.000,00	1 doku men	62.537.800,00	0 do ku me n	59.684.800,00	0	95,44	3 dok ume n	563.684.800,00	23,08	44,43	
	4.404.33 .08.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Keuangan	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 doku men	964.100.400,00	3 doku men	350.000.000,00	1 doku men	59.943.000,00	0 do ku me n	55.813.000,00	0	93,11	3 dok ume n	405.813.000,00	23,08	42,09	

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
	4.404.33 .08.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Investasi	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	12 doku men	463.298.800,00	0 doku men	0	1 doku men	60.519.200,00	0 do ku me n	54.703.000,00	0	90,39	0 dok ume n	54.703.000,00	0	11,81	-
9	4.404.33 .09	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN BIDANG PEMERINTAHAN	Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pembkab Malang	81%	2.626.324.480,00	77%	817.374.000,00	78%	183.000.000,00	0%	178.592.000,00	0	97,59	0%	995.966.000,00	0	37,92	
	4.404.33 .09.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pemerintahan Umum dan Desa	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 doku men	964.551.000,00	3 doku men	350.000.000,00	1 doku men	61.559.000,00	0 do ku me n	60.049.000,00	0	97,55	3 dok ume n	410.049.000,00	23,08	42,51	-

No	Kode	Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome)/ Kegiatan (output)	Target Renstra PD pada Tahun 2021 (akhir periode Renstra PD)		Realisasi Capaian Kinerja Renstra PD sampai dengan Renja PD Tahun 2017		Target kinerja dan anggaran Renja PD Tahun Berjalan yang dievaluasi (Tahun 2018)		Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran Renja PD yang dievaluasi (Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renja yang dievaluasi Tahun 2018 (%)		Realisasi Kinerja dan Anggaran Renstra PD s/d Tahun 2018 (Akhir Tahun Pelaksanaan Renja PD Tahun 2018)		Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran Renstra PD s/d tahun 2018 (%)		Ke ter an ga n
				K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	K	Rp	
	4.404.33 .09.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Aparatur Pemerintahan dan Pelayanan Publik	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	13 doku men	1.200.785.480,00	3 doku men	467.374.000,00	1 doku men	63.143.000,00	0 do ku me n	61.288.000,00	0	97,06	3 dok ume n	528.662.000,00	23,08	44,03	
	4.404.33 .09.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama	1. Jumlah Usulan Judul penelitian, 2. Jumlah Dokumen Hasil Kajian/Peneliti an/Studi/Anali sa, 3. Jumlah Dokumen Rekomendasi Hasil Penelitian dan Pengembangan , 4. Jumlah Modul Terapan, 5. Jumlah Naskah Jurnal Hasil Kegiatan	12 doku men	460.988.000,00	0 doku men	0	1 doku men	58.298.000,00	0 do ku me n	57.255.000,00	0	98,21	0 dok ume n	57.255.000,00	0	12,42	
10	4.404.33 .10	PROGRAM PENINGKATAN INOVASI DAERAH	Persentase Program/Kegi atan Inovasi Daerah	81%	576.986.000,00	77%	120.000.000,00	78%	224.819.900,00	0%	58.883.500,00	0	26,19	0%	178.883.500,00	0	31	
	4.404.33 .10.01	Penyusunan Dokumen Roadmap SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Jumlah Dokumen Roadmap SIDA yang tersusun Daerah)	5 doku men	576.986.000,00	1 doku men	120.000.000,00	1 doku men	224.819.900,00	0 do ku me n	58.883.500,00	0	26,19	1 dok ume n	178.883.500,00	20	31	
		JUMLAH			16.438.656.375,00		3.836.365.900,00		1.945.088.000,00		1.284.488.600,00		66,04		5.120.854.500,00		31,15	

Catatan penting :

- Pada tabel 2.1 diatas, terlihat bahwa program Pelayanan Administrasi Perkantoran, Program Peningkatan sarana dan prasarana Aparatur, program peningkatan pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja dan keuangan, merupakan program kelitbangan pendukung sehingga perlu mendapatkan tambahan volume kegiatan dalam rangka untuk mendukung program dan kegiatan kelitbangan utama.
- Pelaksanaan program penelitian dan pengembangan tahun 2018 yang merupakan program kelitbangan utama target kinrjanya sebesar 77% dan sampai dengan tribulan 2 (dua) kinerjanya sudah mencapai 50%.
- Apabila mengacu pada tugas pokok dan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah, yang mempunyai tugas dan fungsi melaksanakan kegiatan kelitbangan utama dan kelitbangan pendukung sebagaimana diamanatkan dalam Permendagri nomor 17 tahun 2016 tentang kelitbangan maka Program Penelitian dan Pengembangan yang harus dilaksanakan terdiri dari 7 (tujuh) kelitbangan utama yakni : penelitian, pengkajian, pengembangan, perekayasaan, penerapan, pengoperasian dan evaluasi kebijakan. Sehingga program dan kegiatan yang dilaksanakan Perlu dilakukan Penyesuaian dengan tetap mempertimbangkan ketersediaan Sumber daya aparatur, kebutuhan riil serta sumber daya anggaran yang tersedia.

BAB III

RENCANA KERJA DAN PENDANAAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH

Dalam penyusunan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada Tahun 2017, mengacu pada 2 (dua) urusan dari 34 (tiga puluh empat) urusan yang direncanakan pada APBD. Urusan tersebut adalah : Urusan Perencanaan Pembangunan dan urusan Otonomi Daerah, Pemerintahan Umum, Administrasi Keuangan Daerah, Perangkat Daerah, Kepegawaian, dan Persandian. Adapun program nasional yang menjadi acuan adalah : Program Pengembangan Data/Informasi, Program Perencanaan Pembangunan, Program Penelitian dan Pengembangan.

Selain hal tersebut di atas, kita diwajibkan untuk merencanakan kegiatan yang responsif gender, sebagai syarat pemenuhan anggaran yang berbasis Pengarusutamaan Gender (PUG). PUG merupakan sebuah strategi, bukan tujuan. Strategi ini dirumuskan agar desain, implementasi, monitoring, dan evaluasi kebijakan dan program di seluruh ranah politik, ekonomi, sosial, dan budaya dapat terwujud. Sedangkan tujuan utamanya adalah mewujudkan keadilan gender. Dengan PUG maka semua program pembangunan dapat dilaksanakan dengan mempertimbangkan kesempatan dan akses perempuan terhadap program pembangunan, serta dengan adanya kendali dan manfaat untuk perempuan.

Di Indonesia, secara resmi PUG diadopsi menjadi strategi pembangunan bidang pemberdayaan perempuan melalui Instruksi Presiden (Inpres) Nomor 9 Tahun 2000 tentang Pengarusutamaan Gender dalam Pembangunan Nasional. Dalam inpres tersebut dinyatakan tujuan PUG adalah terselenggaranya perencanaan, penyusunan, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi atas kebijakan dan program pembangunan nasional yang berperspektif gender. Dan strategi PUG ditempuh dalam rangka mewujudkan kesetaraan dan keadilan gender dalam kehidupan berkeluarga, bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara.

Ruang lingkup PUG dalam Inpres Nomor 9 Tahun 2000 meliputi:

1. Perencanaan, termasuk di dalamnya perencanaan yang responsif gender/gender budgeting;
2. Pelaksanaan;

3. Pemantauan dan Evaluasi.

Untuk mempercepat pelaksanaan PUG, juga telah dikeluarkan Surat Edaran tentang Strategi Nasional Percepatan Pengarusutamaan Gender melalui Perencanaan dan Penganggaran yang Responsif Gender pada tanggal 1 November 2012. Surat Edaran ini dikeluarkan secara bersama-sama oleh Menteri Negara Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional, Menteri Keuangan, Menteri Dalam Negeri, dan Menteri Negara Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak. Surat edaran ini ditujukan kepada para menteri Kabinet Indonesia Bersatu II, Jaksa Agung RI, Kepala Kepolisian RI, para kepala lembaga pemerintah non-kementerian, para pimpinan kesekretariatan lembaga negara, para gubernur, dan para bupati/walikota.

Berdasar hal tersebut di atas, Perencanaan dan penganggaran pada Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sudah sangat responsif gender, ditunjukkan dalam implementasi kegiatan teknis dari 12 (dua belas) kegiatan yang responsif gender 5 (lima) kegiatan atau 41,67 persen, yang meliputi kegiatan Pengembangan Bidang Ekonomi; Penelitian dan Pengembangan Bidang Aparatur, Penelitian/Kajian/Studi/Analisa Bidang Pengembangan Kawasan; Penelitian/kajian/Studi/Analisa Bidang Sosial; serta Penelitian/Kajian/Studi/Analisa Bidang Pemerintahan.

Kegiatan yang responsif gender tersebut diuraikan dalam Kerangka Acuan Kerja / Term of Reference pada Gender Budget Statement (GBS) pada setiap tahun anggaran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang.

Penetapan tujuan dan sasaran didasarkan pada identifikasi faktor-faktor kunci keberhasilan (*Critical Success Factor*) yang ditetapkan setelah penetapan visi dan misi. Penetapan tujuan akan mengarah kepada perumusan sasaran, kebijakan, program dan kegiatan dalam rangka merealisasikan Visi dan Misi. Sedangkan sasaran menggambarkan hal-hal yang ingin dicapai melalui tindakan-tindakan terfokus yang bersifat spesifik, terinci, terukur dan dapat dicapai.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penelitian dan pengembangan guna membantu Bupati Malang dalam menyusun dan merumuskan kebijakan teknis di bidang perencanaan pembangunan daerah dituntut untuk menghasilkan

produk-produk yang berkualitas terutama produk berupa rencana pembangunan daerah.

Adapun tujuan dan sasaran yang ingin dicapai dalam Renja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2018, seperti yang tertuang dalam Rencana Strategis Tahun 2016 – 2021 untuk program dan kegiatan di tahun 2018 adalah sebagai berikut :

Tujuan

Berdasarkan dari isu aktual, tugas pokok dan fungsi Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sebagaimana telah dikemukakan diatas, maka dapat dirumuskan tujuan yang ingin dicapai sebagai berikut:

Tujuan dalam rangka mewujudkan Misi kedua RPJMD Kabupaten Malang 2016-2021 yaitu memperluas inovasi dan reformasi birokrasi demi tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, akuntabel dan demokratis berbasis teknologi informasi adalah : Mewujudkan hasil kelitbangan melalui ketersediaan data, informasi dan rekomendasi sebagai dasar perumusan kebijakan di Kabupaten Malang.

Sasaran

Sasaran adalah suatu hasil yang dapat dicapai dalam kurun waktu lima tahun, untuk menghasilkan pedoman penyusunan rencana kegiatan dan alokasi penempatan sumber daya yang tersedia secara efektif dan efisien.

Dalam menjabarkan sasaran harus memiliki prinsip antara lain :

- a. Merupakan hasil yang dapat dicapai;
- b. Menantang tapi logis dan realistis;
- c. Memberikan kontribusi yang tinggi terhadap pencapaian tujuan;
- d. Sesuai wewenang dan tanggung jawab;
- e. SMART :
 - (S) *Spesific* : bersifat khusus/khas dan simple/ sederhana
 - (M) *Measurable* : dapat diukur
 - (A) *Attaibable/Achieveble* : dapat dijadikan/dikerjakan
 - (R) *Rasional* : bersifat logis/masuk akal
 - (T) *Time Releated* : dimensi waktunya jelas

Berdasarkan prinsip penetapan sasaran tersebut, maka dapat dijabarkan sasaran Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sebagai berikut :

1. Meningkatnya pemanfaatan hasil kelitbangan sebagai bahan perencanaan program kegiatan yang terarah, berkualitas, aplikatif dan bermanfaat dibidang Politik dan Kemasyarakatan, bidang pemerintahan, bidang ekonomi & keuangan dan bidang pembangunan;
2. Meningkatnya akurasi data bahan perencanaan serta sinergitas program/kegiatan SKPD dalam implementasi penguatan Sistem Inovasi Daerah.

Program merupakan kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu untuk mendapatkan hasil yang dilaksanakan oleh satu dan beberapa instansi pemerintah ataupun dalam rangka kerjasama dengan masyarakat guna mencapai sasaran tertentu.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penyelenggaraan penelitian / pengkajian dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan pembangunan daerah di Kabupaten Malang dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama produk berupa hasil penelitian dan pengembangan pembangunan daerah.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian Visi dan Misi Kabupaten Malang, pada dasarnya kegiatan Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah sebagai "*pengkaji/peneliti*" setiap program pembangunan di Kabupaten Malang.

Sejalan dengan Visi Kabupaten Malang tahun 2016–2021 yaitu "*Terwujudnya Kabupaten Malang yang MADEP MANTEB MANETEP*" sebagai salah satu upaya pencapaian target yang ditetapkan dalam RKPD Tahun 2018, maka program dan kegiatan yang dirancang oleh Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2018 terdiri dari :

Program :

1. Program Pelayanan Administrasi Perkantoran;
2. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur;
3. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur;
4. Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan;

5. Program Perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
6. Program Penelitian dan Pengembangan bidang Pembangunan;
7. Program Penelitian dan Pengembangan bidang Sosial dan Kemasyarakatan;
8. Program Penelitian dan Pengembangan bidang Ekonomi, Investasi dan Keuangan;
9. Program Penelitian dan Pengembangan bidang Pemerintahan;
10. Program Peningkatan Inovasi Daerah.

Kegiatan :

1. Penyediaan Jasa Surat Menyurat;
2. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik;
3. Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan;
4. Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor;
5. Penyediaan Alat Tulis Kantor;
6. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan;
7. Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor
8. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan;
9. Penyediaan Makanan dan Minuman;
10. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi keluar daerah;
11. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Dalam Daerah;
12. Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor;
13. Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional;
14. Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor;
15. Pengadaan peralatan gedung kantor;
16. Pendidikan dan Pelatihan Formal;
17. Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD;
18. Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran;
19. Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun;
20. Pengumpulan pengolahan dan Penyusunan Data Informasi Penelitian dan pengembangan;
21. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pembangunan dan Lingkungan Hidup;
22. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Teknologi Tepat Guna;
23. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pengembangan Kawasan
24. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya;
25. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang Sosial Politik;

26. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang Kemasyarakatan;
27. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang ekonomi;
28. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang Keuangan;
29. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang investasi;
30. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang pemerintahan umum dan desa;
31. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan bidang Aparatur Pemerintah dan Pelayanan Publik
32. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama
33. Penyusunan Dokumen Roadmap SIDA (Sistem Inovasi Daerah)

Tabel 3.1
RUMUSAN RENCANA PROGRAM / KEGIATAN TAHUN 2018
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN MALANG

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja program dan Kegiatan	Pagu Belanja Langsung					Selisih (+/-)	Lokasi		
			Sebelum Perubahan		Setelah Perubahan						
			Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)					
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7 - 5	9			
4	FUNGSI PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN										
4	4	PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN									
4	4	1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Persentase Pemenuhan Operasional Perkantoran (%)	100%	439.809.200,00	100%	502.803.700,00	62.994.500,00		
4	4	1	1	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar (buah)	1700 surat	2.400.000,00	1700 surat	6.000.000,00	3.600.000,00	Kab. Malang
4	4	1	2	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Penyediaan Listrik, Air Minum/Air Bersih, Telekomunikasi dan Internet (Bulan)	12 rekening	3.960.000,00	12 rekening	3.960.000,00	-	Kab. Malang
4	4	1	3	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah pejabat pengelola administrasi keuangan (OB)	144 OB	111.840.000,00	11 orang	106.980.000,00	(4.860.000,00)	Kab. Malang
4	4	1	4	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah petugas kebersihan (OB)	1 paket	15.600.000,00	1 paket	21.600.000,00	6.000.000,00	Kab. Malang
4	4	1	5	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah alat tulis kantor yang disediakan (Jenis)	1 paket	30.497.700,00	80 jenis alat tulis kantor	41.772.600,00	11.274.900,00	Kab. Malang
4	4	1	6	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah barang cetakan yang disediakan (Jenis)	1 paket	48.800.000,00	1 paket	52.983.600,00	4.183.600,00	Kab. Malang

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja program dan Kegiatan	Pagu Belanja Langsung					
			Sebelum Perubahan		Setelah Perubahan		Selisih (+/-)	Lokasi
			Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)		
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7 - 5	9
4 4 1 7	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah barang komponen instalasi listrik	0	-	9 jenis komponen instalasi listrik	5.145.000,00	5.145.000,00	Kab. Malang
4 4 1 8	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang disediakan (jenis)	24 Eks	4.996.500,00	24 Eks	5.000.000,00	3.500,00	Kab. Malang
4 4 1 9	Penyediaan Makanan dan Minuman	Jumlah makanan dan minuman harian Pegawai, Rapat, dan tamu yang disediakan (HOK)	360 Paket	43.003.500,00	360 Paket	45.502.500,00	2.499.000,00	Kab. Malang
4 4 1 10	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke luar daerah (HOK)	90 HOK	103.850.000,00	90 HOK	93.360.000,00	(10.490.000,00)	Kab. Malang
4 4 1 11	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Dalam Daerah	Jumlah pegawai memenuhi penugasan dinas ke dalam daerah (HOK)	150 HOK	74.861.500,00	150 HOK	120.500.000,00	45.638.500,00	Kab. Malang
4 4 2	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Persentase Pemenuhan Sarana dan Prasarana Penunjang Aparatur (%)	100%	131.205.000,00	100%	152.688.700,00	21.483.700,00	
4 4 2 1	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	1 Paket	12.193.700,00	1 Paket	72.979.000,00	60.785.300,00	Kab. Malang

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja program dan Kegiatan	Pagu Belanja Langsung					
			Sebelum Perubahan		Setelah Perubahan		Selisih (+/-)	Lokasi
			Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)		
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7 - 5	9
4 4 2 2	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah kendaraan roda empat dan kendaraan roda dua yang dipelihara rutin dan berkala (Unit)	5 unit	29.005.300,00	1 gedung	35.653.300,00	6.648.000,00	Kab. Malang
4 4 2 3	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Jumlah Peralatan Gedung Kantor yang diadakan (jenis)	12 unit	74.091.000,00	1 gedung	30.556.400,00	(43.534.600,00)	Kab. Malang
4 4 2 4	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	Jumlah Perlengkapan Gedung Kantor yang dipelihara Rutin/Berkala (jenis)	27 unit	15.915.000,00	27 unit	13.500.000,00	(2.415.000,00)	Kab. Malang
4 4 3	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Persentase Dokumen Perencanaan, Laporan Keuangan dan Kinerja Perangkat Daerah yang Tepat Waktu (%)	100%	38.075.500,00	100%	56.463.700,00	18.388.200,00	
4 4 3 1	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Dokumen Laporan Kinerja (LKJ-IP/Profile Kinerja PD/Survei Kepuasan Masyarakat) (Buku)	7 laporan	29.581.800,00	7 laporan	42.768.600,00	13.186.800,00	Kab. Malang
4 4 3 2	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semester I dan semester II (Buku)	2 dok	1.708.000,00	2 dok	1.941.400,00	233.400,00	Kab. Malang
4 4 3 3	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Jumlah dokumen laporan keuangan akhir (Buku)	3 buku	6.785.700,00	3 buku	11.753.700,00	4.968.000,00	Kab. Malang
4 4 4	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Persentase Peningkatan Kapasitas Pegawai di Perangkat Daerah (%)	100%	16.945.000,00	100%	16.945.000,00	-	Kab. Malang

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja program dan Kegiatan	Pagu Belanja Langsung								
			Sebelum Perubahan		Setelah Perubahan		Selisih (+/-)	Lokasi			
			Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)					
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7 - 5	9			
4	4	4	1	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Jumlah Pegawai yang mengikuti pelatihan (orang)	11 orang	16.945.000,00	11 orang	16.945.000,00	-	Kab. Malang
4	4	5		Program Perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Prosentase Informasi Penelitian dan Pengembangan yang tersusun	44%	128.710.800,00	44%	128.710.800,00	-	
4	4	5	1	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Jumlah Dokumen Informasi Penelitian dan Pengembangan (Jurnal,	2 dok	128.710.800,00	2 dok	128.710.800,00	-	Kab. Malang
4	4	6		Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan	Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	78%	1.123.624.000,00	78%		(1.123.624.000,00)	
					Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	78%		78%	183.000.000,00	183.000.000,00	
4	4	6	1	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Lingkungan Hidup	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	420.213.000,00	3 dokumen	60.000.000,00	(360.213.000,00)	Kab. Malang
4	4	6	2	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Teknologi Tepat Guna	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	499.411.000,00	3 dokumen	60.000.000,00	(439.411.000,00)	Kab. Malang
4	4	6	3	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	204.000.000,00	3 dokumen	63.000.000,00	(141.000.000,00)	Kab. Malang

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja program dan Kegiatan	Pagu Belanja Langsung						
			Sebelum Perubahan		Setelah Perubahan		Selisih (+/-)	Lokasi	
			Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)			
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7 - 5	9	
	a dan terapan bidang Pengembangan Kawasan								
4 4 7	Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan	Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	78%	867.000.000,00	78%	183.000.000,00	(684.000.000,00)		
4 4 7 1	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Sosial Budaya	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	306.000.000,00	3 dok	62.750.000,00	(243.250.000,00)	Kab. Malang	
4 4 7 2	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Sosial Politik	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	357.000.000,00	3 dok	57.750.000,00	(299.250.000,00)	Kab. Malang	
4 4 7 3	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Kemasyarakatan	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	204.000.000,00	3 dokumen	62.500.000,00	(141.500.000,00)	Kab. Malang	
4 4 8	Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Investasi dan Keuangan	Persentase Pemenuhan Operasional Perkantoran (%)	78%	1.071.000.000,00	78%	185.280.000,00	(885.720.000,00)		
4 4 8 1	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang Ekonomi	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	510.000.000,00	3 dok	64.817.800,00	(445.182.200,00)	Kab. Malang	
4 4 8 2	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang keuangan	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	357.000.000,00	3 dok	59.943.000,00	(297.057.000,00)	Kab. Malang	

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja program dan Kegiatan	Pagu Belanja Langsung						
			Sebelum Perubahan		Setelah Perubahan		Selisih (+/-)	Lokasi	
			Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu (Rp.)			
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7 - 5	9	
4 4 8 3	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang inestasi	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	204.000.000,00	3 dok	60.519.200,00	(143.480.800,00)	Kab. Malang	
4 4 9	Program Penelitian Dan Pengembangan Bidang Pemerintahan	Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan Pemkab Malang	78%	1.037.721.480,00	78%	183.000.000,00	(854.721.480,00)		
4 4 9 1	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang pemerintahan umum dan desa	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	357.000.000,00	3 dok	61.559.000,00	(295.441.000,00)	Kab. Malang	
4 4 9 2	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang aparatur pemerintah dan pelayanan publik	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	476.721.480,00	3 dok	63.143.000,00	(413.578.480,00)	Kab. Malang	
4 4 9 3	Kegiatan penelitian/kajian/studi/analisa dan terapan bidang otonomi daerah dan kerjasama	Jumlah dokumen hasil kajian	3 dokumen	204.000.000,00	3 dok	58.298.000,00	(145.702.000,00)	Kab. Malang	
4 4 10	Program Peningkatan Inovasi Daerah	Persentase Program/Kegiatan Inovasi Daerah	78%	124.000.000,00	78%	195.419.900,00	71.419.900,00	Kab. Malang	
4 4 10 1	Penyusunan Dokumen Roadmap SIDA (Sistem Inoasi Daerah)	Jumlah Dokumen Roadmap SIDA yang tersusun	1 dokumen	124.000.000,00	1 dokumen	195.419.900,00	71.419.900,00	Kab. Malang	
Jumlah					4.978.090.980,00		1.787.311.800,00	(3.190.779.180,00)	

BAB IV

PENUTUP

Rencana Kerja menjadi sangat penting artinya dalam mengaplikasikan berbagai persoalan-persoalan terkait dengan perencanaan pembangunan daerah sebagai wujud nyata dari tanggung jawab pemerintah dalam mengadopsi berbagai kebutuhan masyarakat yang mengedepankan perencanaan pembangunan yang berbasis pada masyarakat, *Community Base Development* dengan keterlibatan lebih banyak para pelaku-pelaku (*stakeholders*) dalam menciptakan *Good Governance* sesuai dengan tuntutan paradigma baru, yang pada gilirannya akan mampu menciptakan kebijaksanaan yang dampaknya merembes kebawah (*trickle down effect*) sehingga keberpihakan pada masyarakat kecil benar-benar dikedepankan.

Output Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah Program Tahunan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang yang sesuai dengan Tupoksi dan sasaran Program Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang selain menjadi pelaksanaan kegiatan selama Tahun 2018 berfungsi pula sebagai sarana peningkatan kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang. Sebagai bahan pelaksanaan kegiatan selama Tahun 2018, Rencana Kerja juga dapat digunakan sebagai sarana untuk melakukan kegiatan yang dilaksanakan dalam satu tahun bagi seluruh jajaran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang. Rencana Kerja juga memberikan umpan balik yang sangat diperlukan dalam pengambilan keputusan dan penyusunan rencana di masa mendatang oleh para pimpinan manajemen dan seluruh staf Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sehingga akan diperoleh peningkatan kinerja ke arah yang lebih baik dimasa datang.

Demikian untuk dilaksanakan.

WAKIL BUPATI MALANG,

SANUSI